

INFORME DE GESTIÓN – RENDICIÓN DE CUENTAS

FONDO NACIONAL DEL AHORRO

Enero – Octubre – 2019

INTRODUCCIÓN

El Fondo Nacional del Ahorro presenta los principales logros alcanzados durante el periodo comprendido entre enero y octubre del 2019, en el marco de la Política de Rendición de Cuentas del Gobierno nacional. El soporte de este insumo de gestión es el Plan Estratégico 2019-2022, en el cual se incluyen las directrices y objetivos a alcanzar por la entidad en los próximos cuatro años.

PLAN ESTRATÉGICO FNA 2019 - 2022

El Fondo Nacional del Ahorro, integra tres (3) ejes estratégicos, sobre los cuales se desarrolla el funcionamiento o accionar de la Entidad, mencionados a continuación:

1. Vivienda para todos.
2. Transformación Institucional.
3. Fortaleza Financiera.

La estrategia institucional 2019-2022 se articula con la Misión de la organización de contribuir al bienestar de los colombianos, convirtiendo su ahorro en vivienda; así como a la Visión: ser una entidad eficiente y sostenible que garantice productos y servicios de calidad, contribuyendo al bienestar de sus afiliados.



Plan Estratégico FNA 2019 -2022.

Eje estratégico No. 1. Vivienda para todos.

En este eje se orienta la gestión del FNA hacia el ahorro y la financiación de vivienda como mecanismos que generen bienestar en las familias colombianas, atendiendo la misión institucional y articulándose con la política de vivienda “Pacto por la Equidad”.

Entre enero y octubre de 2019, 18.856 familias han convertido su sueño de tener vivienda propia en una realidad, cerca del 80 % de los desembolsos corresponden a Vivienda de Interés Social (VIS).

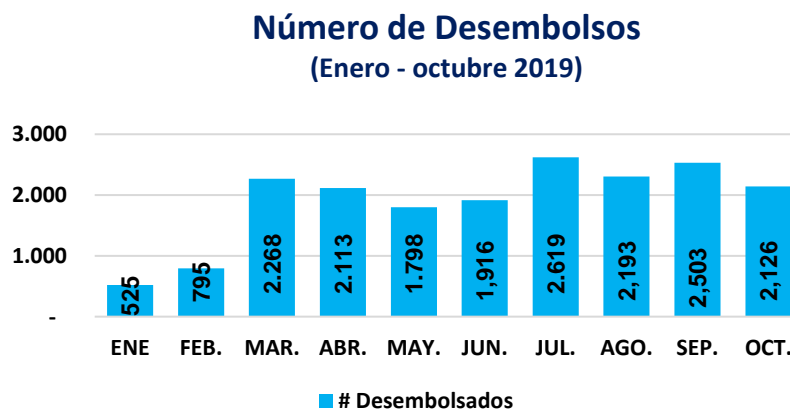


Gráfico #1 Fuente: Vicepresidencia de Crédito y Cesantías

En términos de desembolsos por valor, comparando el periodo de enero a octubre de 2018 con el de este año, los recursos de créditos de vivienda pasaron de \$1.29 billones a \$1.5 billones respectivamente, teniendo un aumento de \$210 millones (16%)

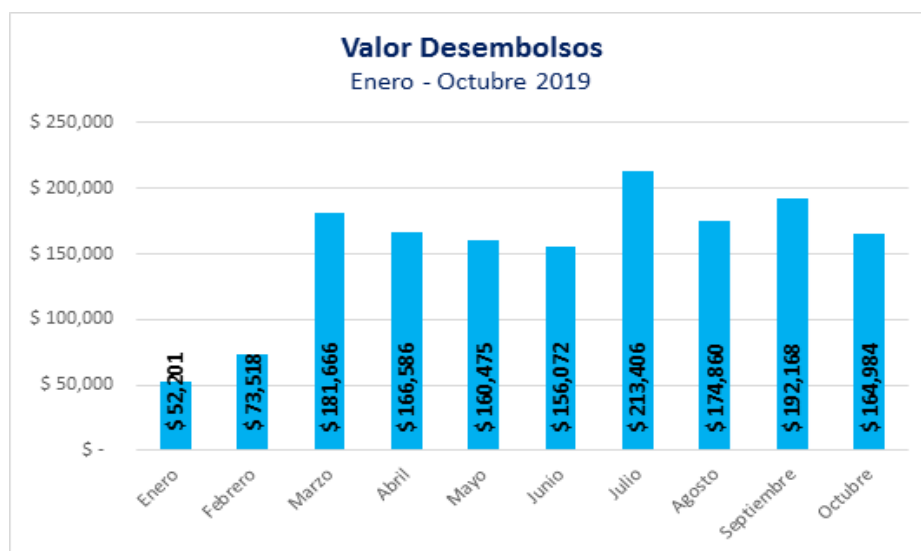


Gráfico #2 Fuente: Vicepresidencia de Crédito y Cesantías
Cifras en millones de pesos

Afiliados

A octubre del presente año, el FNA cuenta con 2.320.555 afiliados, de los cuales 526.603 están vinculados a la entidad por Ahorro Voluntario Contractual (AVC) y 1.793.952 por Cesantías, lo que representa un aumento del 4 % comparado con el 2018.

TOTAL AFILIADOS - Cesantías y AVC

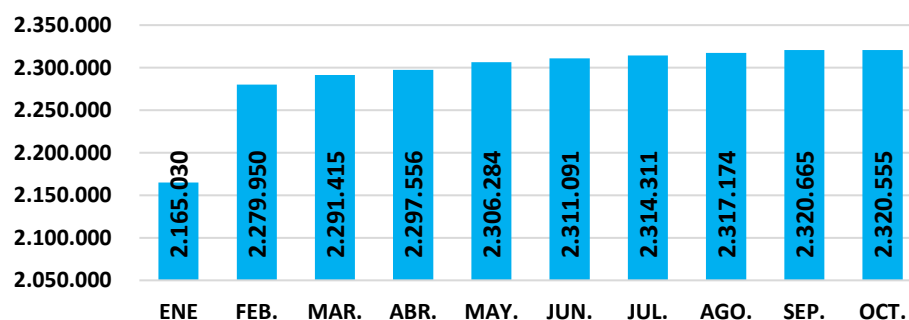


Gráfico # 3 Fuente: Centro de Control Estratégico

Recaudo Cesantías

En cuanto al recaudo de cesantías, la entidad logro crecer un 12% más este año, al comparar los \$2.28 billones ingresados el 14 de febrero pasado, con el recaudo del 2018 de \$2.02 billones.

Recaudo Ahorro Voluntario

En materia de recaudo de Ahorro Voluntario Contractual (AVC), se estableció el comparativo de las dos (2) vigencias (enero - octubre 2018 y 2019), evidenciando un crecimiento de \$13.611 millones en 2019, un 4.4% más que en el año anterior.

AÑO	TOTAL ENE - OCT
2018	\$309.053
2019	\$322.664

Tabla #1: Recaudo AVC Ene – Oct 2018 – 2019
 Fuente: Oficina Comercial y Mercadeo
 Cifras en millones de pesos

Recursos administrados por Ahorro Voluntario y Cesantías 2018-2019

De enero a octubre de 2019, el Fondo Nacional del Ahorro administró \$2.4 billones de sus afiliados por Ahorro Voluntario y Cesantías, \$112.604 millones más que en el mismo periodo de 2018.

AÑO 2018	TOTAL ENE - OCT
AVC	\$ 309.053
CESANTIAS	\$ 1.970.259
TOTAL	\$ 2.279.313

AÑO/2019	TOTAL ENE - OCT
AVC	\$ 320.645
CESANTIAS	\$ 2.071.272
TOTAL	\$ 2.391.917

Tabla # 2: Recaudo Año 2018 - 2019
 Fuente: Oficina Comercial y Mercadeo.
 Cifras en millones de pesos.

Eje estratégico No. 2. Transformación Institucional

En el Fondo Nacional del Ahorro, contar con la implementación de procesos efectivos que sean soportados por una estructura organizacional fortalecida e innovadora, con un “Core” bancario actualizado y con el uso eficiente de las tecnologías, permitirá que la organización sea más competitiva en el tiempo.

En este proceso de transformación, la entidad ha mejorado considerablemente uno de sus componentes más importantes: el tiempo de desembolso, pasando de 272 días en marzo a 106 días en octubre de 2019.

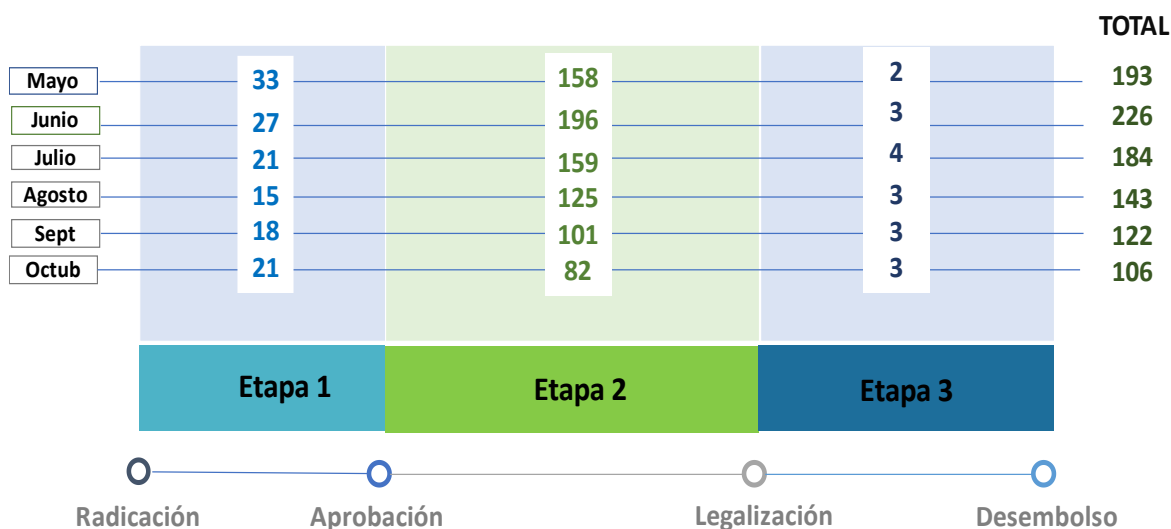


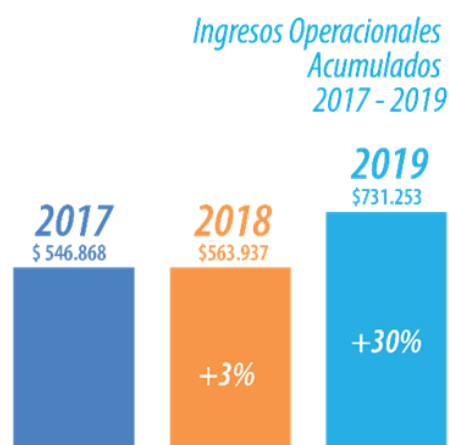
Gráfico # 4: Fuente: Oficina Comercial y Mercadeo

Eje estratégico No. 3. Fortaleza Financiera

El crecimiento rentable, sostenible y sólido del Fondo Nacional del Ahorro, son aspectos que impactan positivamente en la confianza que depositan los colombianos en la entidad. A lo largo de 2019, el FNA ha trabajado por aumentar sus ingresos, lo que permite que más afiliados tengan la posibilidad de acceder a un crédito de vivienda.

Ingresos Operacionales

Al cierre de octubre de 2019, los ingresos operacionales registran un aumento en el saldo de \$167.315 millones, un 29.7 % más frente a octubre de 2018.



Fuente: Vicepresidencia Financiera - 2019
Cifras de enero a octubre en millones de pesos.

Gráfico # 5

Gastos Operacionales

De enero a octubre de 2019, el FNA ha reducido significativamente sus gastos operacionales, llegando a \$307.830 millones, un 22 % menos que lo registrado en el mismo periodo de 2018.



Fuente: Vicepresidencia Financiera - 2019
Cifras de enero a octubre en millones de pesos.

Gráfico # 6

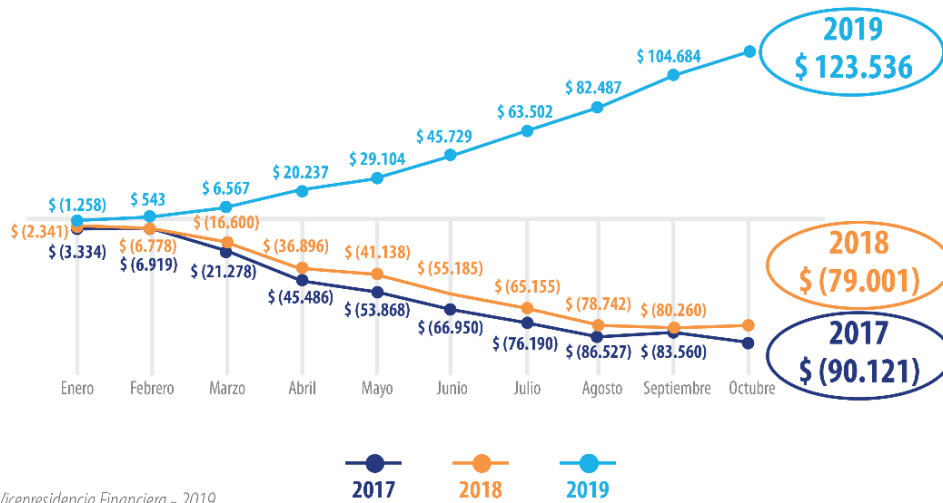
INFORME DE GESTIÓN – RENDICIÓN DE CUENTAS
Vigencia 2019



Utilidad Operacional

A octubre de 2019, el FNA registró una utilidad operacional de \$123.536 millones, cambiando la tendencia negativa de los años anteriores.

Utilidad Operacional Acumulada 2017 - 2019

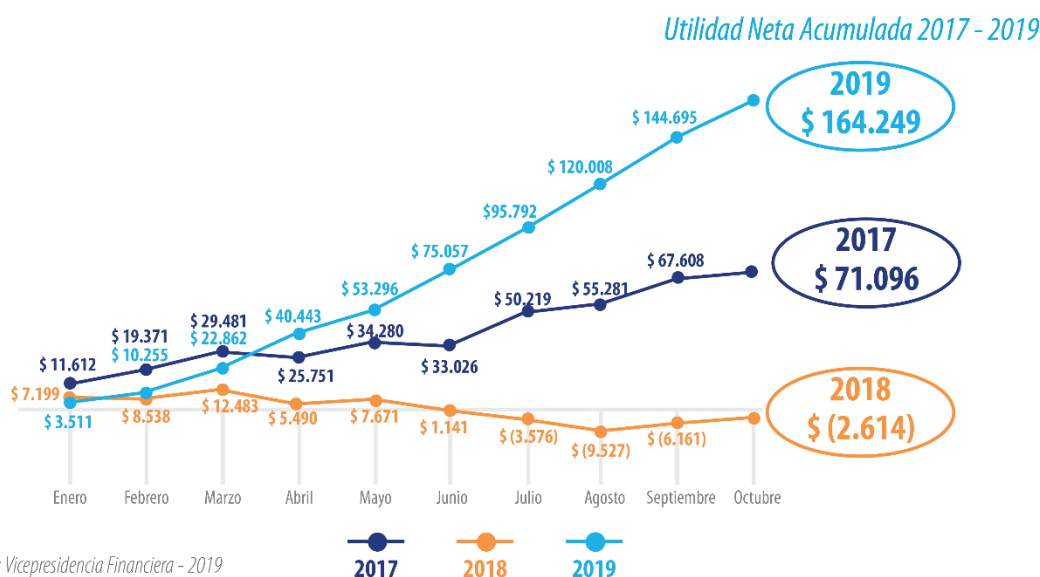


Fuente: Vicepresidencia Financiera - 2019

Utilidad Neta

Entre enero y octubre de este año, la utilidad neta del FNA fue de \$164.249 millones, cuando en el mismo periodo del año anterior la entidad había registrado pérdidas netas por \$2.614 millones.

Esta recuperación se debe a medidas gerenciales entre las que se encuentran el control y la racionalización de gastos generales, los esfuerzos comerciales y operacionales que aumentaron los desembolsos para créditos de vivienda y la optimización del portafolio de servicios, entre otros.



CALIFICACIONES DE RIESGOS

La solidez de la compañía, se ve reflejada en los reconocimientos que han entregado calificadoras de riesgo a nivel internacional, producto del excelente comportamiento financiero del 2019.

Tanto la calificadora de riesgos BRC Standard & Poor's, como Fitch Ratings, le mantuvieron a la entidad las máximas calificaciones nacionales de Emisor de largo y corto plazo en este año.

El FNA fue evaluado en cuanto a su estrategia, plan corporativo, modelo de negocio, políticas y prácticas de originación, rentabilidad y capital, administración de portafolio, estructura organizacional, plataforma tecnológica, gestión de cartera y administración de riesgos, principalmente.

Dentro de los puntos más relevantes para ratificar esta medición, se encuentran la estructura financiera y operativa, la solidez patrimonial, la alta probabilidad de recuperación de cartera, la amplia liquidez y la eficiencia con la que la entidad maneja los recursos de sus afiliados por Cesantías y Ahorro Voluntario.

INFORME PROCESOS DE TITULARIZACION 2019

Durante 2019, el FNA participó como originador en dos procesos de titularización de cartera hipotecaria; la primera el 15 de agosto, por un valor de \$158.014 millones y la segunda el 3 de octubre, por un valor de \$149.999 millones, con una calificación triple A (AAA) en los títulos de las dos emisiones.