



# Convención comercial **FNA**

Juntos **hacemos realidad** el hogar de los colombianos



# Cifras Colocación 2023

Gerencia de Vivienda Colocación  
Vicepresidencia Empresarial  
Octubre 11 - 2023





## Índice

- Desembolsos corte septiembre 30 de 2023.
- Porcentajes de Cumplimiento mes a mes por Regional.
- Resumen desembolsos acumulados septiembre 30 de 2023.
- Desembolsos Regionales 2023 – Puntos de Atención y Fuerza de Venta Externa.
- Seguimiento de Desembolsos por línea de crédito.
- Aprobaciones 2022 y 2023.
- Funnel de Crédito 2023.
- Cifras afiliados total País.
- Cifras Etapas de Legalización – corte 02 de octubre 2023.
- Meta último Trimestre 2023.

**“Individualmente somos Gota,  
juntos formamos un OCÉANO.”**



# Desembolsos corte septiembre 30 de 2023

## Desembolsos



Excelente,  
¡sigue así,  
eres genial!

¿Qué te hizo  
falta para  
cumplir?

¡Inspírate!,  
De tu trabajo  
depende el sueño  
de muchos  
Colombianos de  
tener vivienda  
propia.

- Cumplimiento  $\geq 100\%$  de cumplimiento
- Cumplimiento  $\geq 70$  y  $< 100\%$  de cumplimiento
- Cumplimiento  $< 70\%$  de cumplimiento

### Enero

Regional	Meta	Desembolsado	
Antioquia C.	\$ 10,200	\$ 10,421	102% <span style="color: green;">●</span>
Bogotá Zona 1	\$ 17,863	\$ 16,231	91% <span style="color: yellow;">●</span>
Bogotá Zona 2	\$ 19,037	\$ 17,907	94% <span style="color: yellow;">●</span>
Norte	\$ 10,500	\$ 4,993	48% <span style="color: red;">●</span>
Santander	\$ 6,525	\$ 9,791	150% <span style="color: green;">●</span>
Sur	\$ 8,250	\$ 5,379	65% <span style="color: red;">●</span>
Territorios	\$ 2,625	\$ 2,098	80% <span style="color: yellow;">●</span>
Otros desembolsos		\$ 1,595	
	<b>\$75,000</b>	<b>\$68,415</b>	<b>91%</b> <span style="color: yellow;">●</span>

### Febrero

Regional	Meta	Desembolsado	
Antioquia C.	\$ 13,260	\$ 9,624	73% <span style="color: yellow;">●</span>
Bogotá Zona 1	\$ 23,222	\$ 30,595	132% <span style="color: green;">●</span>
Bogotá Zona 2	\$ 24,748	\$ 30,484	123% <span style="color: green;">●</span>
Norte	\$ 13,650	\$ 8,810	65% <span style="color: red;">●</span>
Santander	\$ 8,483	\$ 14,405	170% <span style="color: green;">●</span>
Sur	\$ 10,725	\$ 7,339	68% <span style="color: red;">●</span>
Territorios	\$ 3,413	\$ 2,108	62% <span style="color: red;">●</span>
Otros desembolsos		\$ 2,280	
	<b>\$97,500</b>	<b>\$105,645</b>	<b>108%</b> <span style="color: green;">●</span>

# Desembolsos corte septiembre 30 de 2023

## Desembolsos

### Marzo

Regional	Meta	Desembolsado		
Antioquia C.	\$ 17,340	\$ 13,961	81%	●
Bogotá Zona 1	\$ 30,367	\$ 35,800	118%	●
Bogotá Zona 2	\$ 32,363	\$ 31,358	97%	●
Norte	\$ 17,850	\$ 8,541	48%	●
Santander	\$ 11,093	\$ 9,329	84%	●
Sur	\$ 14,025	\$ 7,673	55%	●
Territorios	\$ 4,463	\$ 2,612	59%	●
Otros desembolsos		\$ 4,671		
	<b>\$127,500</b>	<b>\$113,946</b>	<b>89%</b>	●

### Abril

Regional	Meta	Desembolsado		
Antioquia C.	\$ 14,280	\$ 9,895	69%	●
Bogotá Zona 1	\$ 25,008	\$ 28,194	113%	●
Bogotá Zona 2	\$ 26,652	\$ 20,511	77%	●
Norte	\$ 14,700	\$ 7,879	54%	●
Santander	\$ 9,135	\$ 5,607	61%	●
Sur	\$ 11,550	\$ 6,253	54%	●
Territorios	\$ 3,675	\$ 2,650	72%	●
Otros desembolsos		\$ 6,164		
	<b>\$105,000</b>	<b>\$87,153</b>	<b>83%</b>	●

### Mayo

Regional	Meta	Desembolsado		
Antioquia C.	\$ 18,360	\$ 16,953	92%	●
Bogotá Zona 1	\$ 32,153	\$ 44,796	139%	●
Bogotá Zona 2	\$ 34,267	\$ 35,931	105%	●
Norte	\$ 18,900	\$ 9,462	50%	●
Santander	\$ 11,745	\$ 11,569	99%	●
Sur	\$ 14,850	\$ 7,549	51%	●
Territorios	\$ 4,725	\$ 3,792	80%	●
Otros desembolsos		\$ 6,092		
	<b>\$135,000</b>	<b>\$136,145</b>	<b>101%</b>	●

### Junio

Regional	Meta	Desembolsado		
Antioquia C.	\$ 18,360	\$ 12,420	68%	●
Bogotá Zona 1	\$ 32,153	\$ 31,802	99%	●
Bogotá Zona 2	\$ 34,267	\$ 36,185	106%	●
Norte	\$ 18,900	\$ 9,648	51%	●
Santander	\$ 11,745	\$ 9,705	83%	●
Sur	\$ 14,850	\$ 7,502	51%	●
Territorios	\$ 4,725	\$ 4,734	100%	●
Otros desembolsos		\$ 9,432		
	<b>\$135,000</b>	<b>\$121,429</b>	<b>89%</b>	●

# Desembolsos corte septiembre 30 de 2023

## Desembolsos

### Julio

Regional	Meta	Desembolsado		
Antioquia C.	\$ 19,380	\$ 14,365	74%	●
Bogotá Zona 1	\$ 33,940	\$ 42,645	126%	●
Bogotá Zona 2	\$ 36,170	\$ 32,678	90%	●
Norte	\$ 19,950	\$ 10,171	51%	●
Santander	\$ 12,398	\$ 11,896	96%	●
Sur	\$ 15,675	\$ 5,876	37%	●
Territorios	\$ 4,988	\$ 4,039	81%	●
Otros desembolsos		\$ 17,303		
	<b>\$142,500</b>	<b>\$138,973</b>	<b>97%</b>	●

### Agosto

Regional	Meta	Desembolsado		
Antioquia C.	\$ 19,380	\$ 14,465	75%	●
Bogotá Zona 1	\$ 33,940	\$ 36,556	108%	●
Bogotá Zona 2	\$ 36,170	\$ 32,094	89%	●
Norte	\$ 19,950	\$ 9,641	48%	●
Santander	\$ 12,398	\$ 16,151	130%	●
Sur	\$ 15,675	\$ 7,497	48%	●
Territorios	\$ 4,988	\$ 4,365	88%	●
Otros desembolsos		\$ 7,709		
	<b>\$142,500</b>	<b>\$128,478</b>	<b>90%</b>	●

### Septiembre

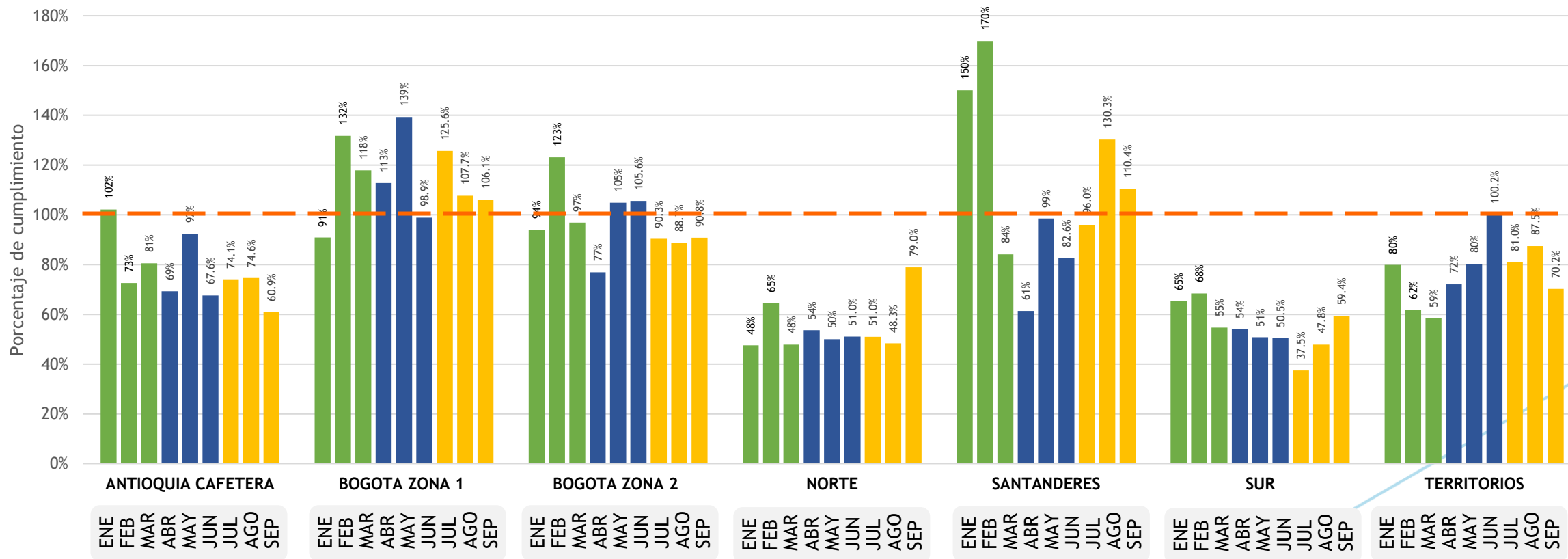
Regional	Meta	Desembolsado		
Antioquia C.	\$ 20,400	\$ 12,431	61%	●
Bogotá Zona 1	\$ 35,726	\$ 37,891	106%	●
Bogotá Zona 2	\$ 38,074	\$ 34,570	91%	●
Norte	\$ 21,000	\$ 16,584	79%	●
Santander	\$ 13,050	\$ 14,408	110%	●
Sur	\$ 16,500	\$ 9,801	59%	●
Territorios	\$ 5,250	\$ 3,686	70%	●
Otros desembolsos		\$ 7,270		
	<b>\$150,000</b>	<b>\$136,641</b>	<b>91%</b>	●

**"El éxito es la suma de pequeños esfuerzos repetidos día tras día"**



# Porcentajes Cumplimiento mes a mes por Regional Enero a septiembre 2023

Desembolsos



Fuente: Vicepresidencia de Operaciones



# Resumen desembolsos Acumulado septiembre 30 2023

## Desembolsos

Regional	Meta acumulada septiembre 2023	Desembolsado acumulado septiembre 2023	Valor faltante o sobrante
Antioquia C.	\$ 150,960	\$ 114,536 76%	-\$ 36,424
Bogotá Zona 1	\$ 264,373	\$ 304,511 115%	\$ 40,138
Bogotá Zona 2	\$ 281,747	\$ 271,717 96%	-\$ 10,030
Norte	\$ 155,400	\$ 85,731 55%	-\$ 69,669
Santander	\$ 96,570	\$ 102,860 107%	\$ 6,290
Sur	\$ 122,100	\$ 64,870 53%	-\$ 57,230
Territorios	\$ 38,850	\$ 30,084 77%	-\$ 8,766
Otros desembolsos		\$ 62,515	\$ 62,515
	<b>\$1,110,000</b>	<b>\$1,036,824</b> <b>93%</b>	<b>-\$ 73,176</b>

Meta octubre,  
noviembre y  
diciembre 2023

**\$ 390,000\***

Faltante a 30  
septiembre 2023

**\$ 73,176\*\***

\*De la meta de octubre, noviembre y diciembre de 2023, se incluye la meta de leasing por valor de: \$ 27,300.

\*\*Del valor faltante a 30 de septiembre 2023 se incluye el valor de leasing de: \$ 43,887.

**Trabajemos en equipo para cumplir la meta  
de 1,5 billones, solo nos falta este valor:**

**\$ 463,176**

# Desembolsos Regionales 2023

## Desembolsos

### Desembolsos - Punto de atención y Fuerza Externa

Regional	Meta	Desembolsado	
Antioquia C.	\$ 150,960	\$ 114,536	76%
Bogotá Zona 1	\$ 264,373	\$ 304,511	115%
Bogotá Zona 2	\$ 281,747	\$ 271,717	96%
Norte	\$ 155,400	\$ 85,731	55%
Santander	\$ 96,570	\$ 102,860	107%
Sur	\$ 122,100	\$ 64,870	53%
Territorios	\$ 38,850	\$ 30,084	77%
Otros desembolsos		\$ 62,515	
	<b>\$1,110,000</b>	<b>\$1,036,824</b>	<b>93%</b> 🟡

**PA** Participación. 63.5%  
Puntos de Atención

Participación. 36.5% **FVE**  
Fuerza de Ventas Externa

Regional	Meta	Desembolsado	
Antioquia C.	\$ 91,968	\$ 77,825	85% 🟡
Bogotá Zona 1	\$ 162,685	\$ 211,787	130% 🟢
Bogotá Zona 2	\$ 172,755	\$ 176,072	102% 🟢
Norte	\$ 88,363	\$ 37,091	42% 🔴
Santander	\$ 46,538	\$ 51,122	110% 🟢
Sur	\$ 78,663	\$ 44,353	56% 🔴
Territorios	\$ 25,061	\$ 20,844	83% 🟡
	<b>\$666,033</b>	<b>\$619,094</b>	<b>93%</b> 🟡

Regional	Meta	Desembolsado	
Antioquia C.	\$ 58,992	\$ 36,711	62% 🔴
Bogotá Zona 1	\$ 101,687	\$ 92,724	91% 🟡
Bogotá Zona 2	\$ 108,992	\$ 95,646	88% 🟡
Norte	\$ 67,037	\$ 48,640	73% 🟡
Santander	\$ 50,032	\$ 51,738	103% 🟢
Sur	\$ 43,437	\$ 20,517	47% 🔴
Territorios	\$ 13,789	\$ 9,218	67% 🔴
	<b>\$443,967</b>	<b>\$355,193</b>	<b>80%</b> 🟡

Cifras expresadas en miles de millones  
Fuente: Vicepresidencia de Redes

Los porcentajes de participación están definidos sobre el total de desembolsos de las Regionales  
La meta y lo desembolsado corresponde a la cifra acumulada de enero a septiembre 2023

# Seguimiento de desembolsos por Línea de Crédito

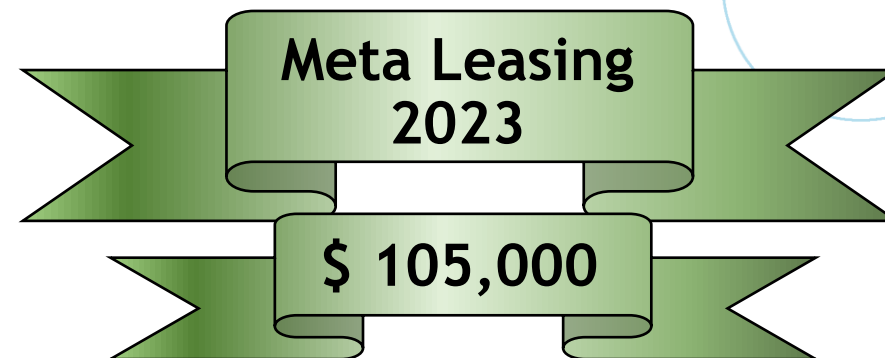
## Desembolsos

### VIENDA NUEVA

Regional	Meta	Desembolsado	
Antioquia C.	\$ 84,236	\$ 36,915	44% ●
Bogotá Zona 1	\$ 147,520	\$ 107,711	73% ●
Bogotá Zona 2	\$ 157,215	\$ 91,328	58% ●
Norte	\$ 86,713	\$ 48,960	56% ●
Santander	\$ 53,886	\$ 70,036	130% ●
Sur	\$ 68,132	\$ 27,667	41% ●
Territorios	\$ 21,678	\$ 16,382	76% ●
Otros		\$ 10,762	
	<b>\$ 619,380</b>	<b>\$ 409,763</b>	<b>66% ●</b>

### VIENDA USADA

Regional	Meta	Desembolsado	
Antioquia C.	\$ 32,705	\$ 48,494	148% ●
Bogotá Zona 1	\$ 57,276	\$ 122,011	213% ●
Bogotá Zona 2	\$ 61,041	\$ 121,032	198% ●
Norte	\$ 33,667	\$ 24,823	74% ●
Santander	\$ 20,922	\$ 22,016	105% ●
Sur	\$ 26,453	\$ 20,024	76% ●
Territorios	\$ 8,417	\$ 7,807	93% ●
Otros		\$ 11,954	
	<b>\$ 240,482</b>	<b>\$ 378,160</b>	<b>157% ●</b>



### LEASING HABITACIONAL

Regional	Meta	Desembolsado	
Antioquia C.	\$ 10,567	\$ 7,380	70% ●
Bogotá Zona 1	\$ 18,506	\$ 19,746	107% ●
Bogotá Zona 2	\$ 19,722	\$ 15,272	77% ●
Norte	\$ 10,878	\$ 2,511	23% ●
Santander	\$ 6,760	\$ 5,600	83% ●
Sur	\$ 8,547	\$ 6,654	78% ●
Territorios	\$ 2,720	\$ 1,545	57% ●
Otros		\$ 3,103	
	<b>\$ 77,700</b>	<b>\$ 61,811</b>	<b>80% ●</b>

Cifras expresadas en miles de millones

Fuente: Vicepresidencia de Redes

Los porcentajes de participación están definidos sobre el total de desembolsos de las Regionales

La meta y lo desembolsado corresponde a la cifra acumulada de enero a septiembre 2023

# Seguimiento de desembolsos por Línea de Crédito

## Desembolsos

### COMPRA DE CARTERA

Regional	Meta	Desembolsado	
Antioquia C.	\$ 14,039	\$ 21,747	155% ●
Bogotá Zona 1	\$ 24,587	\$ 55,043	224% ●
Bogotá Zona 2	\$ 26,202	\$ 43,819	167% ●
Norte	\$ 14,452	\$ 9,410	65% ●
Santander	\$ 8,981	\$ 5,191	58% ●
Sur	\$ 11,355	\$ 10,465	92% ●
Territorios	\$ 3,613	\$ 4,291	119% ●
Otros		\$ 36,695	
	<b>\$ 103,230</b>	<b>\$ 186,663</b>	<b>181% ●</b>

### CONSTRUCCIÓN EN SITIO PROPIO

Regional	Meta	Desembolsado	
Antioquia C.	\$ 4,544	\$	0.0% ●
Bogotá Zona 1	\$ 7,958	\$	0.0% ●
Bogotá Zona 2	\$ 8,481	\$ 35	0.4% ●
Norte	\$ 4,678	\$	0.0% ●
Santander	\$ 2,907	\$	0.0% ●
Sur	\$ 3,675	\$ 60	1.6% ●
Territorios	\$ 1,169	\$	0.0% ●
Otros		\$	
	<b>\$ 33,411</b>	<b>\$ 95</b>	<b>0.3% ●</b>

### MEJORA DE VIVIENDA

Regional	Meta	Desembolsado	
Antioquia C.	\$ 4,868	\$	0.0% ●
Bogotá Zona 1	\$ 8,526	\$	0.0% ●
Bogotá Zona 2	\$ 9,086	\$ 230	2.5% ●
Norte	\$ 5,012	\$ 26	0.5% ●
Santander	\$ 3,114	\$ 18	0.6% ●
Sur	\$ 3,938	\$	0.0% ●
Territorios	\$ 1,253	\$ 58	4.6% ●
Otros		\$	
	<b>\$ 35,798</b>	<b>\$ 332</b>	<b>0.9% ●</b>

Cifras expresadas en miles de millones

Fuente: Vicepresidencia de Redes

Los porcentajes de participación están definidos sobre el total de desembolsos de las Regionales

La meta y lo desembolsado corresponde a la cifra acumulada de enero a septiembre 2023

# Aprobaciones 2022 y 2023

## Con inmueble y sin inmueble

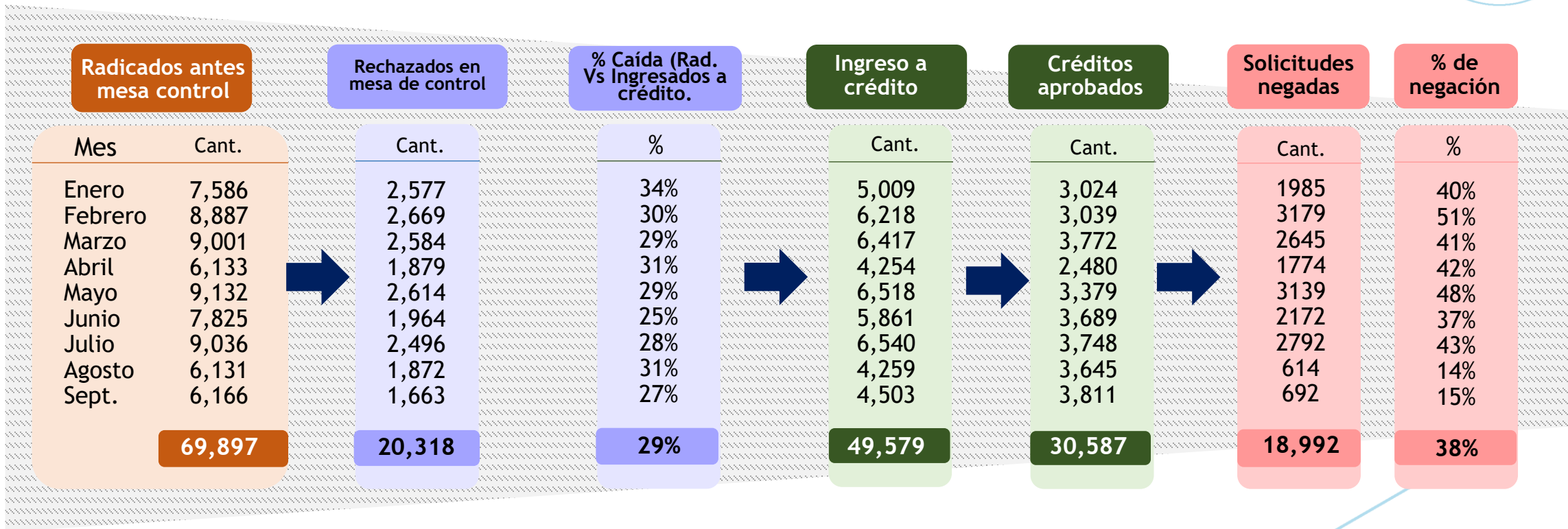
Aprobaciones

Regional	Con inmueble	Sin inmueble	Total
Antioquia C.	\$ 52,984	\$ 239,674	\$ 292,658
Bogotá Zona 1	\$ 121,458	\$ 512,394	\$ 633,852
Bogotá Zona 2	\$ 112,036	\$ 501,807	\$ 613,842
Norte	\$ 48,838	\$ 231,390	\$ 280,228
Santander	\$ 38,088	\$ 199,144	\$ 237,232
Sur	\$ 58,129	\$ 222,527	\$ 280,656
Territorios	\$ 12,736	\$ 58,866	\$ 71,602
	<b>\$ 444,268</b>	<b>\$ 1,965,802</b>	<b>\$ 2,410,070</b>

Cifras expresadas en miles de millones  
 Cifras desde 03 octubre de 2022 al 28 de septiembre de 2023.  
 Fuente: Seguimiento de oferta de crédito.

# Funnel de crédito 2023

## Radikaciones



# Sabías Qué... ???

Afiliados FNA



## Cifras Afiliados - Total País

Regional	Cesantías	AVC	CES+AVC	TOTAL	Con crédito vigente	%
Antioquia Cafetera.	248,478	43,146	9,434	301,058	15,706	5.2%
Bogotá Zona 1 y Zona 2	883,112	159,992	37,013	1,080,117	71,778	6.6%
Norte	209,712	44,116	6,713	260,541	13,339	5.1%
Santander	104,735	29,454	4,549	138,738	9,105	6.6%
Sur	188,712	62,600	7,920	259,232	15,054	5.8%
Territorios Nacionales	97,094	19,245	3,492	119,831	4,870	4.1%
	<b>1,731,843</b>	<b>358,553</b>	<b>69,121</b>	<b>2,159,517</b>	<b>129,852</b>	<b>6.0%</b>

Información expresada en cantidades

Cifras al 29 de Septiembre de 2023  
Fuente: Gerencia analítica  
No incluye cifras afiliados Colombianos Residentes en el Exterior

# Cifras Etapas de Legalización

## Corte octubre 02 2023

Legalización

Regional	Avalúo Comercial	Estudio de Títulos	Procesos Notariales	Registro	Sumatoria últimas 3 etapas
Antioquia C.	\$ 68,209	\$ 25,827	\$ 31,571	\$ 17,648	\$ 75,046
Bogotá Zona 1	\$ 159,603	\$ 58,080	\$ 108,891	\$ 44,616	\$ 211,587
Bogotá Zona 2	\$ 138,102	\$ 53,469	\$ 94,561	\$ 38,454	\$ 186,484
Norte	\$ 68,140	\$ 26,930	\$ 40,026	\$ 15,512	\$ 82,468
Santander	\$ 95,567	\$ 29,190	\$ 34,066	\$ 5,212	\$ 68,468
Sur	\$ 58,986	\$ 22,153	\$ 45,263	\$ 11,421	\$ 78,836
Territorios	\$ 18,805	\$ 6,522	\$ 5,985	\$ 2,931	\$ 15,438
Otros	\$ 29,791	\$ 9,516	\$ 15,691	\$ 13,737	\$ 38,944
	<b>\$ 637,203</b>	<b>\$ 231,686</b>	<b>\$ 376,053</b>	<b>\$ 149,531</b>	<b>\$ 757,271</b>
<b>Leasing habitacional</b>	<b>\$ 19,900</b>	<b>\$ 8,615</b>	<b>\$ 24,630</b>	<b>\$ 6,492</b>	<b>\$ 39,737</b>

Cifras expresadas en miles de millones  
 Las cifras de Leasing Habitacional se encuentran incluidas en el total de \$757,271  
 Fuente: Informe Gerencia Legalizadora – corte 02 de octubre 2023



"No te conformes con ser Bueno.  
Aspira a ser EXCEPCIONAL y  
desafía tus propios límites."



Regional	Meta último trimestre más faltante del año 2023	Octubre	Noviembre	Diciembre
Antioquia C.	\$ 62,992	\$ 22,677	\$ 22,047	\$ 18,268
Bogotá Zona 1	\$ 110,316	\$ 39,714	\$ 38,611	\$ 31,992
Bogotá Zona 2	\$ 117,566	\$ 42,324	\$ 41,148	\$ 34,094
Norte	\$ 64,845	\$ 23,344	\$ 22,696	\$ 18,805
Santander	\$ 40,296	\$ 14,507	\$ 14,104	\$ 11,686
Sur	\$ 50,949	\$ 18,342	\$ 17,832	\$ 14,775
Territorios	\$ 16,211	\$ 5,836	\$ 5,674	\$ 4,701
	<b>\$ 463,176</b>	<b>\$ 166,743</b>	<b>\$ 162,112</b>	<b>\$ 134,321</b>

## METAS COLOCACIÓN

## METAS

AÑO

VALOR

2023

\$ 1,500,000,000,000

2024

\$ 2,361,611,000,000

2025

\$ 2,689,612,000,000

2026

\$ 1,508,807,000,000

**En esta Navidad Logremos Juntos  
que más Colombianos Cumplan con  
Su Sueño de Tener Vivienda Propia,  
es por esto que Vamos a Conseguir...**

**...Superar la Meta de  
Colocación 2023**

**1.5 BILLONES**





Convención  
comercial **FNA**

Juntos **hacemos realidad** el hogar de los colombianos

*Gracias*